



Цели в области интегрированной системы менеджмента на 2016г.

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор АО «ТАНЕКО»

  
Л.С. АЛЕХИН  
« 11 » февраля 2016г.

Строительный  
экземпляр

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ ИСМ на 2016г.

№ №	Цель	Мероприятия по их достижению	Отв.	Сроки
1	Увеличение глубины переработки нефти до 92,5% с повышением выхода светлых нефтепродуктов до 77,6%	1.1 Обеспечение безопасного производства строительного-монтажных работ (далее по тексту СМР) на установке замедленного коксования. 1.2 Проведение комплексного опробования и введение в эксплуатацию установки замедленного коксования.	Зам. ген. директора (по эксплуатации) - директор НПЗ Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу Начальник УПБ Зам. ген. директора по кадрам и общим вопросам Зам. ген. директора по экономике и финансам Начальник СБ	IV квартал (детальные сроки согласно Программе проведения комплексного опробования)
2	Расширение ассортимента товарной продукции. Освоение		Зам. ген. директора (по эксплуатации) - директор	IV квартал (детальные

Документ согласован РК № 1786221 от 03.02.2016

Лист: 1

Листов: 14

792-14000

**TONESCO**

Цели в области интегрированной системы менеджмента на 2016г.

<b>№ №</b>	<b>Цель</b>	<b>Мероприятия по их достижению</b>	<b>Отв.</b>	<b>Сроки</b>
	ние производства: 2.1 нефти коксования, легкого газойля коксования, тяжелого газойля коксования, кокса нефтяного; 2.2 арктического дизельного топлива.	2.1.1 Обеспечение безопасного производства СМР на установках замедленного коксования, сплиттера нафты; 2.1.2 Проведение комплексного опробования и введение в эксплуатацию установок замедленного коксования, сплиттера нафты. 2.2 Перевод работы секции 4600 производства масел в режим переработки дизельной фракции гидрокрекинга с получением арктического дизельного топлива.	НПЗ Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу Начальник УПБ	сроки согласно Программе проведения комплексного опробования)
<b>3</b>	Увеличение производства серы на 1500 кг в час (на 12,24 тыс. тонн серы в год).	3.1 Ввод в промышленную эксплуатацию узла очистки кислого топливного газа, поступающего с установки замедленного коксования в составе оборудования колонны поз.3200С0301.	Зам. ген. директора (по эксплуатации) - директор НПЗ Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу Начальник УПБ	II квартал (детальные сроки согласно Программе пуска)
<b>4</b>	Снижение непродуктивных потерь тепловой энергии на 15 %.	4.1 Перевод парового обогрева на промтеплофикационную воду.	Зам. ген. директора (по эксплуатации) - директор НПЗ Зам. ген. директора по	III квартал

**TANESCO**

## Цели в области интегрированной системы менеджмента на 2016г.

<i>№ №</i>	<i>Цель</i>	<i>Мероприятия по их достижению</i>	<i>Отв.</i>	<i>Сроки</i>
5	Снижение непродуктивных потерь тепловой энергии на 50 000 Гкал в год.	5.1 Обеспечение безопасного производства СМР по проекту 3000-ТХ2; 5.2 Проведение комплексного опробования и ввод в эксплуатацию схемы редуцирования пара высокого давления.	Зам. ген. директора (по эксплуатации) - директор НПЗ Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу Начальник УПБ	I квартал (детальные сроки согласно графика СМР и ПНР)
6	Стабилизация процесса переработки некондиционной продукции.	6.1 Обеспечение безопасного производства СМР промышленных парков некондиции тит.039; 6.2 Ввод в промышленную эксплуатацию промышленных парков некондиции тит.039.	Зам. ген. директора (по эксплуатации) - директор НПЗ Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу Начальник УПБ	IV квартал (детальные сроки согласно Программе пуска)

№ №	Цель	Мероприятия по их достижению	Отв.	Сроки
7	Организации отгрузки авиационного топлива железнодорожным транспортом.	7.1 Обеспечение безопасного производства СМР на блоке фильтрации и водоудаления; 7.2 Проведение комплексного опробования и ввод в эксплуатацию блока фильтрации и водоудаления.	Зам. ген. директора (по эксплуатации) - директор НПЗ Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу Начальник УПБ	II квартал IV квартал (детальные сроки согласно Программе пуска)
8	Увеличение одновременного налива нефтепродуктов автомобильным транспортом на 6 тысяч тонн/сутки.	8.1 Обеспечение безопасного производства СМР на установке налива тит.152; 8.2 Проведение комплексного опробования и введение в эксплуатацию четырех дополнительных постов налива.	Зам. ген. директора (по эксплуатации) - директор НПЗ Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу Начальник УПБ	III квартал IV квартал (детальные сроки согласно Программе пуска)

**TQNECO**

Цели в области интегрированной системы менеджмента на 2016г.

<b>№ №</b>	<b>Цель</b>	<b>Мероприятия по их достижению</b>	<b>Отв.</b>	<b>Сроки</b>
<b>9</b>	Снижение количества нарушений технологического режима по сравнению с показателями декабря 2015 года по вине технологического персонала до уровня «0».	9.1 Использование инструмента наставничества; 9.2 Внедрение эффективной системы контроля за нарушениями технологического режима; 9.3 Создание системы материального стимулирования производственного персонала предприятия, направленной на повышение качества ведения технологического процесса и соблюдения норм расходных энергоресурсов и материалов, используемых в производственном процессе; 9.4 Разработка положения о лучшей смене технологического цеха с привязкой к ККР.	Зам. генерального директора (по эксплуатации) - директор НПЗ Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству Зам. ген. директора по экономике и финансам Зам. ген. директора по кадрам и общим вопросам	В течение года I квартал I квартал
<b>10</b>	Сдача продукции с первого предъявления: Нафта висбрекинга - не менее 98% от выпускаемой продукции; Бензин газовый стабильный - не менее 99% от выпускаемой продукции; Керосина для технических	10.1 Обеспечение четкого ведения технологического режима в соответствии с требованиями технологических регламентов; 10.2 Обеспечение качества при отборе проб в соответствии с требованиями общезаводской инструкцией ОГГ-ОИ-36; 10.3 Осуществление текущего контроля в процессе производства по ПАК.	Зам. ген. директора (по эксплуатации) - директор НПЗ Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству	В течение года

**TONESCO**

Цели в области интегрированной системы менеджмента на 2016г.

<b>№ №</b>	<b>Цель</b>	<b>Мероприятия по их достижению</b>	<b>Отв.</b>	<b>Сроки</b>
	<p>целей - не менее 90% от выпускаемой продукции;</p> <p>Топливо печное бытовое - не менее 100% от выпускаемой продукции;</p> <p>Компаунд смазочных масел – не менее 100% от выпускаемой продукции;</p> <p>Топочный мазут 100- не менее 95% от выпускаемой продукции;</p> <p>Сера техническая – не менее 100% от выпускаемой продукции;</p> <p>Топливо дизельное ЕВРО-5 – не менее 95% от выпускаемой продукции;</p> <p>Масла базовые изопарафиновые – не менее 87% от выпускаемой продукции;</p>			

**TONESCO**

Цели в области интегрированной системы менеджмента на 2016г.

<b>№ №</b>	<b>Цель</b>	<b>Мероприятия по их достижению</b>	<b>Отв.</b>	<b>Сроки</b>
<b>11</b>	Керосин авиационный (марок РТ, ТС-1, Джет-1) – не менее 100 % от выпускаемой продукции; Водород технический - не менее 95%.			
<b>11</b>	Контроль и регистрация действий технологического персонала с целью снижения количества случаев ошибочных или умышленных нерегламентированных перемещений нефтепродуктов на ТСП	11.1 Создание и внедрение интегральных подсистем АСУТП и ИУС «Управление перекачками ТСП-Учет движения нефтепродуктов».	Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству	III квартал
<b>12</b>	Оптимизация управления технологическими процессами с получением потенциального экономического эффекта 20 млн. руб.	12.1 Оптимизация режима работы технологических установок цехов №27 и №28 с использованием алгоритмов прогнозирования на основе математической модели процесса для расчета и установления оптимального технологического режима по различным критериям посредством управляющих воздействий на систему АСУТП с внедрением расширенного управления технологическими процессами НПЗ.	Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству	IV квартал





**TONGESCO**

Цели в области интегрированной системы менеджмента на 2016г.

<b>№ №</b>	<b>Цель</b>	<b>Мероприятия по их достижению</b>	<b>Отв.</b>	<b>Сроки</b>
	<p>- сероводород -10,102 т/год - углерода оксид – 368,2 т/год - метан -56,71 т/год</p> <p>- образование отходов в цехе №01: - стекловолокна - коксовых масс отработанных, загрязненных опасными веществами в пределах нормативов образования отходов</p>	<p>14.3 Приведение разрешительной документации в соответствие с фактическими значениями негативного воздействия.</p> <p>14.4 Проведение комплексного опробования и введение в эксплуатацию замедленного коксования.</p>	<p>Начальник УПБ</p> <p>Зам. ген. директора (по эксплуатации) - директор НПЗ</p>	<p>III квартал</p> <p>IV квартал</p>
<b>15</b>	Улучшение коммуникаций с подрядными организациями в области охраны окружающей среды за счет охвата деятельности не менее 50% работающих на территории Общества организаций.	15.1 Проработка и внедрение мер контроля работы и эффективных коммуникаций с подрядными организациями, оказывающими негативное воздействие на ОС в части образования отходов производства, на территории АО «ТАНЕКО».	Начальник УПБ Зам. генерального директора (по эксплуатации) - директор НПЗ	II квартал
<b>16</b>	Исключение использования, хранения и применения на территории установок двух опасных материалов: горючих деревянных поддонов и асбестосодержащих полотен.	16.1 Замена асбестосодержащих противопожарных полотен на стекловолоконные к концу года на 100%. 16.2 Организация временного хранения деревянных поддонов в закрытых помещениях, оборудованных противопожарными постами. 16.3 Замена при необходимости деревянных поддонов на поддоны из негорючих материалов.	Зам. генерального директора (по эксплуатации) - директор НПЗ Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу	IV квартал

**TQNECO**

Цели в области интегрированной системы менеджмента на 2016г.

<b>№ №</b>	<b>Цель</b>	<b>Мероприятия по их достижению</b>	<b>Отв.</b>	<b>Сроки</b>
17	Минимизация неприемлемых рисков в области охраны здоровья: 17.1 связанных с отсутствием естественного освещения на рабочих местах ОАСУТП ком. 4 «Б» тит.133/1	17.1 Закупка и установка эритемных ламп (ЛЭ-15, ГОСТ 17677-82) на рабочих местах ОАСУТП без естественного освещения в ком.4 «Б» тит.133/1; 17.1.1 Формирование, согласование, утверждение заявки на закупку эритемных ламп; 17.1.2 Организация закупки эритемных ламп; 17.1.3 Установка эритемных ламп (ЛЭ-15, ГОСТ 17677-82) на рабочих местах ОАСУТП. 17.2 связанных с пониженной влажностью на рабочих местах ОПКПБ, цеха №11, цеха №28	Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу Начальник УПБ Зам. генерального директора (по эксплуатации) - директор НПЗ Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу Начальник УПБ Зам. ген. директора (по эксплуатации) - директор НПЗ	I квартал II квартал. III квартал I квартал II квартал III квартал
		17.2.1 Формирование, согласование, утверждение заявки на закупку;		
		17.2.2 Организация закупки увлажнителей воздуха по заявке на закупку;		
		17.2.3 Установка увлажнителей воздуха на рабочих местах ОПКПБ, цеха №11, цеха №28.		

**TANESCO**

Цели в области интегрированной системы менеджмента на 2016г.

№ №	Цель	Мероприятия по их достижению	Отв.	Сроки
17.3 связанных с пониженной температурой воздуха рабочей зоны в помещении сменного персонала ОООКОП	17.3 Проектирование, монтаж отапливаемого прибора закрытого типа (тамбур) с отдельным входом для водителей автобайлеров к помещению сменного персонала ОООКОП (автоналив); 17.3.1 Формирование, согласование, утверждение задания на проектирование; 17.3.2 Организация проектирования; 17.3.3 Формирование, согласование, утверждение инвестиционного проекта на выполнение работ; 17.3.4 В соответствии с утвержденным инвестиционным проектом, выполненным проектом, сметным расчетом, организация выполнения строительно-монтажных работ.	Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу	I квартал II квартал II квартал IV квартал (окончание работ II квартал 2017г.).	
17.4 связанных с повышенной температурой воздуха рабочей зоны в помещении сменного персонала ОООКОП	17.4 Замена климатической установки (кондиционера) в помещении сменного персонала ОООКОП (автоналив) на климатическую установку с большей производительностью; 17.4.1 Формирование, согласование, утверждение задания на проектирование; 17.4.2 Организация проектирования;	Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству Зам. ген. директора по	I квартал II квартал	

**TONESCO**

Цели в области интегрированной системы менеджмента на 2016г.

№ №	Цель	Мероприятия по их достижению	Отв.	Сроки
		17.4.3 Формирование, согласование, утверждение инвестиционного проекта на выполнение работ;	техобслуживанию и инжинирингу Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству	III квартал
	17.4.4 В соответствии с утвержденным инвестиционным проектом, выполненным проектом, сметным расчетом, организация выполнения строительно-монтажных работ.		Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу	IV квартал
17.5 связанных с потенциальной возможностью выделения неприятных запахов (сероводород, органические сульфиды, меркаптаны, летучие органические вещества, выделяющиеся из поступающих сточных вод и в процессе очистки сточных вод) и запахов нефтепродуктов с наливных эстакад при юго-западном ветре (тит. 225/08 ЛОПСВ ЛПЭМ цеха №19).	17.5 Закупка и установка угольных абсорбирующих фильтров в ПВК воздухозаборных труб титула 225/08 (ЛОПСВ ЛПЭМ цеха №19); 17.5.1 Формирование, согласование, утверждение заявки на закупку противопылевых угольных абсорбирующих фильтров в ПВК воздухозаборных труб титула 225/08 (ЛОПСВ ЛПЭМ цеха №19); 17.5.2 Организация закупки противопылевых угольных абсорбирующих фильтров в ПВК воздухозаборных труб;		Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству	I квартал
17.6 связанных с перемещением работников от тит.109/1 «Центральная проходная» до тит. 095 «Центральная проходная» до тит. 095 «Центральная лаборатория Комплекса»;	17.6 Проектирование, строительство тротуара от тит.109/1 «Центральная проходная» до тит.095 «Центральная лаборатория Комплекса»;		Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству	II квартал III квартал
17.6.1 Формирование, согласование, утверждение зада-			Зам. ген. директора по	I квартал

**TONESCO**

Цели в области интегрированной системы менеджмента на 2016г.

№ №	Цель	Мероприятия по их достижению	Отв.	Сроки
<p>ратория Комплекса».</p> <p>17.7 связанных с безопасным перемещением работников под трубопроводной эстакадой тит.070 «Межцеховые коммуникации» по пешеходному переходу к тит.091 «Центральная операторная Коммуникации» по пешеходному переходу к тит.091 «Центральная операторная Коммуникации»; под трубопроводной эстакадой тит. 070 «Межцеховые коммуникации» (эстакада «Север-Юг») по транспортным проездам «Автодороги XV»</p>	<p>ния на проектирование;</p> <p>17.6.2 Организация проектирования;</p> <p>17.6.3 Формирование, согласование, утверждение инвестиционного проекта на выполнение работ;</p> <p>17.6.4 В соответствии с утвержденным инвестиционным проектом, выполненным проектом, сметным расчетом, организация выполнения строительно-монтажных работ.</p> <p>17.7 Закрыть пролет под трубопроводной эстакадой тит.070 «Межцеховые коммуникации» над пешеходным переходом к тит.091 «Центральная операторная Коммуникации» и под трубопроводной эстакадой тит. 070 «Межцеховые коммуникации» (эстакада «Север-Юг») над транспортными проездами «Автодороги XV»;</p> <p>17.7.1 Формирование, согласование, утверждение задания на проектирование;</p> <p>17.7.2 Организация проектирования;</p>	<p>технической поддержке и качеству Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу</p> <p>Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству</p> <p>Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу</p> <p>Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству</p> <p>Зам. ген. директора по технической поддержке и качеству</p> <p>Зам. ген.директора (по эксплуатации) - директор НПЗ</p> <p>Зам. ген. директора по</p>	<p>II квартал</p> <p>III квартал</p> <p>IV квартал (окончание работ - II квартал 2017г.)</p> <p>I квартал</p> <p>II квартал</p>	

**TANESCO**

## Цели в области интегрированной системы менеджмента на 2016г.

№ №	Цель	Мероприятия по их достижению	Отв.	Сроки
		17.7.3 В соответствии с выполненным проектом, сметным расчетом, организация выполнения строительного-монтажных работ.	техобслуживанию и инжинирингу	IV квартал (окончание работ - II квартал 2017г.
18	Улучшение санитарно-гигиенических условий для работников цеха №11, размещенные на 1-ом этаже в тит.088/5 «Бытовой корпус столовой», в части обеспечения проветривания специальной одежды и СИЗ.	19.1 Провести вентиляцию в шкафы для хранения специальной одежды и средств индивидуальной защиты работников цеха №11; 19.1.1 Формирование, согласование, утверждение задания на проектирование вентиляции в шкафах; 19.1.2 Организация проектирования вентиляции; 19.1.3 В соответствии с утвержденным инвестиционным проектом, выполненным проектом, сметным расчетом, организация выполнения строительного-монтажных работ	Зам. ген. директора по кадрам и общим вопросам  Зам. ген. директора по техобслуживанию и инжинирингу	I квартал  II квартал IV квартал (окончание работ - II квартал 2017г.)

**Согласовано:****Представитель от высшего руководства по ИСМ****- зам. генерального директора (по эксплуатации) – директор НПЗ****Зам. генерального директора по технической поддержке и качеству****Зам. генерального директора по экономике и финансам – начальник ФЭУ****Зам. генерального директора по техническому обслуживанию и инжинирингу****Зам. генерального директора по кадрам и общим вопросам****Начальник УПБ**

**Ч.А. Халилов**  
**И.И. Салахов**  
**В.А. Федотов**  
**М.М. Башаров**  
**С.В. Пархоменко**  
**Р.Н. Фатихов**